



careercenter

→ [www.uni-bremen.de/career-center](http://www.uni-bremen.de/career-center)

# Zertifikat

Wir bestätigen

**Leonard Haddad**

die erfolgreiche Teilnahme an der Lehrveranstaltung

## „Betriebswirtschaftslehre“

Die Veranstaltung vermittelte in 13 Stunden Kenntnisse in den folgenden Bereichen:

➤ **Einführung in die Makro- und Mikroökonomie**

Makroökonomische Gleichgewichtstheorie, PESTEL-Analyse, 5 Kräfte (M. Porter), Wirtschaftskreislauf, Funktionsweise und Aufgaben ökonomischer Märkte, ökonomische Modelle, Auswirkung von Mega-Trends und Wild Cards

➤ **Wirtschaft und Wirtschaften**

Bedürfnisse (Maslow), Bedarf, Nachfrage, Nutzen, Marktfunktionen, Arbeitsteilung, Spezialisierung, Wohlstand, Tausch, Tauschmittel, Währung, Geld, Kredit, Zinsen, Überwindung von Güterknappheit durch Rationalisierung und Ratifizierung, Güterarten, Dienstleistungen, Produktionsfaktoren, ökonomisches Prinzip

➤ **Prozessorientierte Wertschöpfung**

Funktionsorientierte Sicht auf Betriebe, verrichtungsorientierte Sicht auf Betriebe, Betrieb und Unternehmung nach Rieger/Gutenberg/Kosiol, Umfeld des Betriebes, Kundenorientierung, Wirtschaftlichkeit, Effizienz, Effektivität, Prozessoptimierung

➤ **Strategisches Management**

SWOT-Analyse, BCG-Portfolio, Stakeholder Ansatz, Zielkonflikte, Steuerung durch Planung und Budgetierung, Strategy Map und Balanced Scorecard (Kaplan)

➤ **Unternehmensführung und -organisation**

Der Betrieb als System, Ziel-, Informations-, Führungs- und Ausführungssystem, Ablauf- und Aufbauorganisation, Hierarchien, Führungsprinzipien, Management-by-Techniken, Entscheidungstechniken (z.B. Szenario-Trichter)

➤ **Das betriebliche Zielsystem**

Ökonomische und vorökonomische Ziele, Formal- und Sachziele, Zielhierarchie, konstituierende Entscheidungen, Operationalisierung über den Marketing-Mix

➤ **Betriebliche Kennzahlen**

Wachstum, Rentabilität, Liquidität, Investitionsrechnung, Leverage-Effekt

in Bremen, am 2. November 2023

*Petra Droste*

\_\_\_\_\_  
Career Center Universität Bremen  
Petra Droste